# GUÍA METODOLÓGICA PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2022-2024

Munu



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD Clave: 11C-PC-001 Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Elaboro

Área: Jefatura de

evaluación y seguimiento

Nombre y firma:

Ing. Yessenia Martinez

**Bautista** 

Revisó

Área: Dirección de

planeación

Nombre y firma:

Velasco

Aprobó

Area Goordinadora de COORDINACIÓN planeadon DE PLANEACIÓN

Nombre y firma:

Dra. Elizabeth Hernández

Reyes

# Justificación de cambios

# Contenido

INTRODUCCIÓN	. 3
AMBITO DE LA EVALUCION MUNICIPAL	. 4
ESQUEMA DE LA EVALUACION MUNICIPAL	. 8
DIAGRAMA DE FLUJO	. 9
DESARROLLO	11
ANEXOS	16



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

# INTRODUCCIÓN

La evaluación y seguimiento de planes y programas en el ámbito municipal son procesos fundamentales para garantizar la eficacia, eficiencia y relevancia de las acciones que emprenden las administraciones locales. Estos mecanismos permiten medir el impacto de las políticas públicas implementadas, facilitando la toma de decisiones informadas y la mejora continua de los servicios ofrecidos a la población.

En un contexto donde los municipios enfrentan desafíos como el crecimiento urbano, la desigualdad social y la necesidad de sostenibilidad, la evaluación se convierte en una herramienta clave para identificar logros y áreas de mejora. A través de la recolección de datos y análisis sistemáticos, las autoridades pueden discernir qué iniciativas están funcionando, cuáles no están logrando los objetivos deseados y por qué.

El seguimiento, por su parte, se refiere al proceso de monitoreo continuo de la implementación de planes y programas. Esto implica la revisión periódica de indicadores de desempeño y la recolección de información relevante, lo que permite detectar desviaciones en tiempo real y realizar ajustes necesarios. Un seguimiento efectivo no solo ayuda a mantener la transparencia y la rendición de cuentas, sino que también fomenta la participación ciudadana al involucrar a la comunidad en el proceso de evaluación de sus propias necesidades y la efectividad de las respuestas institucionales.

En resumen, la evaluación y el seguimiento de planes y programas a nivel municipal son imprescindibles para la gestión pública, contribuyendo a la creación de políticas más efectivas y adaptadas a las necesidades de la ciudadanía, así como a la optimización de recursos y la promoción del desarrollo sostenible



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

En este contexto la ley de planeación del estado de Oaxaca en el capítulo séptimo planes municipales de desarrollo en sus artículos señala la importancia de generar planes y programas que permitan el cumplimiento de objetivos, por ello estos artículos señalan la importancia de realizar un plan operativo anual que permita describir las actividades que cada área va a realizar para dar cumplimiento a la agenda 2030 y al plan de desarrollo municipal, generar estos elementos es esencial para la toma de decisiones ya que permite identificar logros o incumpliendo de resultados, pero en caso de que exista desviaciones con relación a lo planificado, se dé la oportunidad de modificar y reorientar las acciones, todo ello con base a lograr que se opere una gestión municipal de resultados. Informar a la población sobre el desempeño y resultados de la gestión institucional y de planes y programas vigentes en una de las obligaciones de la administración pública municipal; la rendición de cuentas deber ser transparente y objetiva.

La presente guía contiene un enfoque específico para llevar a cabo el seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual, el cual ayudara a la generación de información que permita evidenciar el cumplimiento de objetivos y el resultado del alcance de metas.

# AMBITO DE LA EVALUCION MUNICIPAL

# Marco conceptual

El marco conceptual de la evaluación municipal se refiere a un conjunto de principios, conceptos y enfoques que guían el proceso de evaluación en el ámbito de las municipalidades. Este marco es fundamental para garantizar que las evaluaciones se realicen de manera efectiva, transparente y con un enfoque en la mejora continua de la gestión pública local.



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001 Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

# Objetivos de la Evaluación Municipal

 Mejora de la gestión pública: Identificar áreas de mejora en la gestión de recursos y servicios.

- Transparencia y rendición de cuentas: Asegurar que la administración municipal rinda cuentas a la ciudadanía sobre el uso de recursos.
- Planificación estratégica: Proporcionar información para la formulación de planes y programas municipales.

### Evaluación

Verificar si se está cumpliendo con los objetivos y metas programados. Esto mediante un análisis cuantitativo de los resultados obtenidos como producto de la aplicación de estrategias, acciones y aplicación de recursos.

# Importancia de Evaluar

La evaluación permite valorar y calificar el desempeño de las diferentes áreas que integran la administración pública municipal en términos de resultados obtenidos y cumplimiento de objetivos. Evaluar las acciones de un municipio es fundamental por diversas razones que se enumeran a continuación:

- Transparencia y rendición de cuentas: la evaluación de las acciones municipales promueve la transparencia en la gestión pública. Los ciudadanos tienen derecho a conocer cómo se utilizan los recursos públicos y la efectividad de las políticas implementadas.
- 2. Mejora continua: Permite identificar que iniciativas han sido efectivas y cuales no han cumplido con sus objetivos. Esto proporciona información valiosa para ajustar estrategias, mejorar servicios y optimizar el uso de recursos contribuyendo así a una administración más eficiente.



Clave: 11C-PC-001 Revisión. N

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

3. Toma de decisiones informada: Proporcionan datos concretos que pueden ser utilizados por los responsables en la toma de las decisiones para planificar futuras acciones, asignar recursos y establecer prioridades en función de los resultados obtenidos.

- 4. Desarrollo sostenible: Permite al municipio hacer un seguimiento del impacto social, económico y ambiental de sus políticas y programas. Esto es crucial para fomentar un desarrollo sostenible que beneficie a las generaciones presentes y futuras.
- 5. Garantía de la calidad de los servicios públicos: Ayuda a asegurar que los servicios que ofrece el municipio, como educación, salud, seguridad y transporte, sean de calidad y estén alineados con las expectativas y necesidades de los ciudadanos.

# Enfoque de la Evaluación

El enfoque de la evaluación se refiere a la manera en que se diseñan, implementan y analizan los procesos de evaluación en diversos contextos. Se presentan algunos enfoques de evaluación más comunes:

- Enfoque Formativo: Este enfoque se centra en la mejora continua del proceso o programa. La evaluación formativa se realiza durante la implementación y proporciona retroalimentación para hacer ajustes y mejoras en tiempo real.
- 2. Enfoque Sumativo: La evaluación sumativa se lleva a cabo al final de un periodo o al término de un programa. Su objetivo es medir el exito o el impacto de una intervención y determinar si se han alcanzado los objetivos propuestos.

ana 6 | 23



Revisión. N para el Fecha: 21- a

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Clave: 11C-PC-001

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

- 3. **Enfoque Cuantitativo**: Este enfoque utiliza métodos estadísticos y datos numéricos para evaluar variables. Busca proporcionar resultados que sean medibles y que puedan generalizarse a través de muestras más amplias.
- 4. Enfoque Cualitativo: Se centra en la comprensión de experiencias, contextos y significados a través de métodos como entrevistas, grupos focales y observaciones. La evaluación cualitativa busca profundizar en aspectos subjetivos y contextuales.
- 5. Enfoque Mixto: Combina elementos de enfoques cuantitativos y cualitativos, buscando obtener una comprensión más completa y rica de la situación evaluada. Este enfoque permite triangulaciones y complementa las limitaciones de cada método por separado.
- 6. Enfoque de la Evaluación Basada en la Teoría: Se basa en teorías o modelos que explican cómo se espera que una intervención produzca resultados. Evalúa la lógica y la teoría subyacente a un programa, así como su eficacia.
- 7. Evaluación Participativa: Involucra a los stakeholders (partes interesadas) en el proceso de evaluación, desde el diseño hasta la interpretación de los resultados. Busca empoderar a la comunidad y fomentar la colaboración.
- 8. Evaluación de Impacto: Se centra en medir los efectos atribuibles a un programa específico, analizando qué cambios se han producido como resultado de su implementación y en qué medida se pueden considerar causales.

Cada uno de estos enfoques tiene sus ventajas y desventajas, y la elección del enfoque más adecuado depende del contexto, los objetivos de la evaluación y dos



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

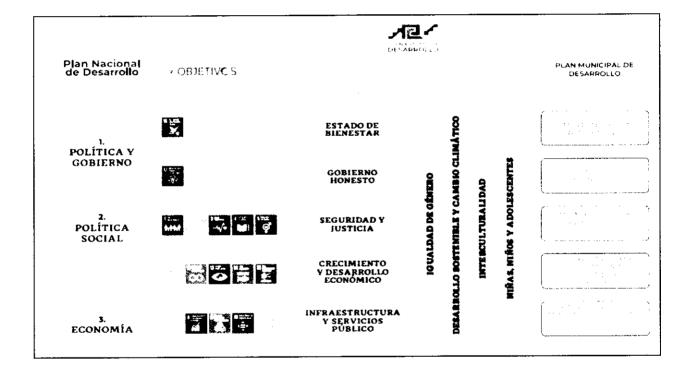
Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

recursos disponibles. La combinación de diferentes enfoques puede enriquecer el proceso evaluativo y proporcionar resultados más robustos.

# **ESQUEMA DE LA EVALUACION MUNICIPAL**

A continuación, se muestra el modelo de alineación del PMD al PED 2022-2028 y al Plan Nacional de desarrollo 2019-2024 así como su vinculación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la agenda 2030.





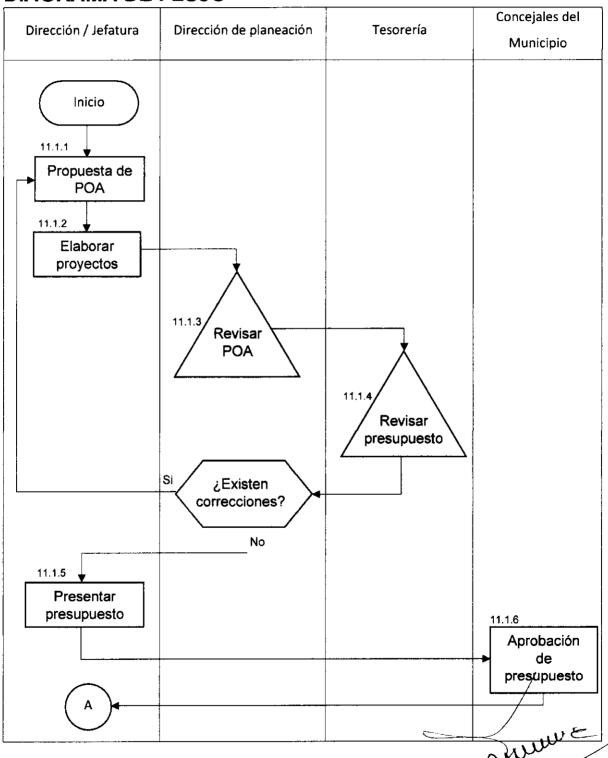
Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

# **DIAGRAMA DE FLUJO**



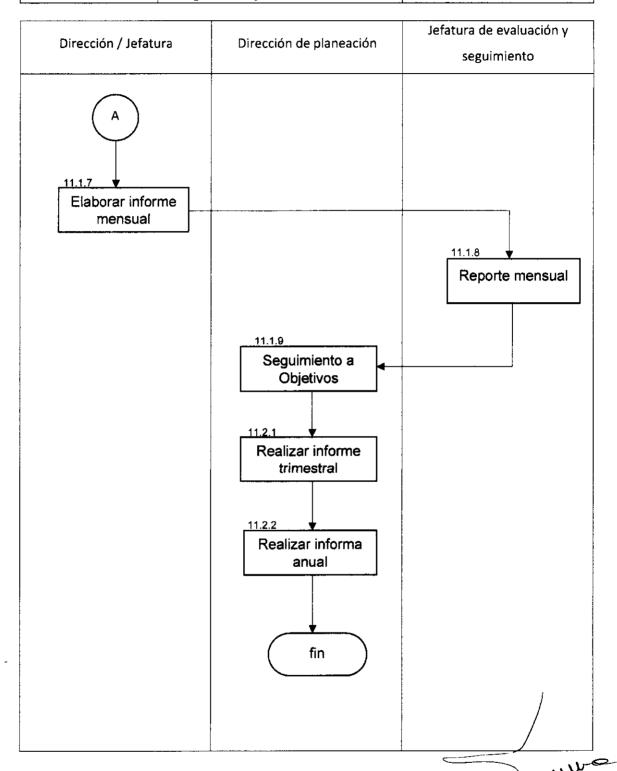


Revisión. N el Fecha: 21- a

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Clave: 11C-PC-001





Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

# **DESARROLLO**

	Actividad	Responsable
11.1.1	Propuesta de POA  El Programa Operativo Anual (POA) es un enfoque clave en la gestión estratégica que proporciona directrices y objetivos claros y detallados sobre proyectos, metas, actividades y recursos necesarios para el próximo año. Es el principal instrumento de planeación en la Administración Pública. El POA presupuesta los recursos financieros necesarios para el cumplimiento de las metas del Programa de Trabajo Anual (PTA). Cada dirección o jefatura elabora uno o varios proyectos de trabajo anuales, los cuales se agrupan en programas que abarcan todas las actividades institucionales.  • Debe de estar apegado a los objetivos del PMD y de acuerdo a las funciones que realizan dentro de sus áreas.  • Debe de estar aprobado antes del 31 de octubre del año en curso.	Dirección / Jefatura
	Anexo 1.1 Formato POA Anexo 1.2 Cronograma	
11.1.2	Elaborar proyecto	Dirección /
	Debe de contar con la siguiente estructura:	Jefatura
	1. Justificación	
	2. Introducción	
	3. Objetivo general	
	4. Objetivo específico (mínimo 2)	
	5. Líneas de acción	
	6. Cronograma	
	7. Presupuesto	
		Jum



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001 Revisión. N Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

11.1.3	Revisar POA	Dirección de
	Revisar que vaya acorde a los objetivos del PMD y	planeación
	de acuerdo a las actividades que realiza cada área.	
	<ul> <li>Cumplir con la metodología SMART</li> </ul>	
	Anexo 1.3 Plan Municipal de Desarrollo Tlaxiaco,	
	ejes transversales y ejes rectores	
	Nota: Un objetivo no se cambia solo se cambia la	
	estrategia y las líneas de acción	
11.1.4	Revisar Presupuesto	Tesorería
	<ul> <li>Revisar presupuestos de POA vs proveedores</li> </ul>	
	<ul> <li>Ahorro de presupuesto de acuerdo a año anterior</li> </ul>	
	Promover la eficiencia	
11.1.5	Presentar presupuesto	Dirección /
	<ul> <li>Enviar por correo electrónico propuesta de</li> </ul>	Jefatura
	presupuesto a todos los regidores.	
	<ul> <li>Prepara información a través de una presentación</li> </ul>	
	de como los objetivos planteados y los proyectos	
	propuestos pueden impactar en los objetivos del	
	PMD.	<del>.</del>
	<ul> <li>Fecha límite de presentación 15 de noviembre del</li> </ul>	
	presente año.	
11.1.6	Aprobación de presupuesto	Concejales
	<ul> <li>De acuerdo a la ley orgánica municipal en el</li> </ul>	del municipio
	Artículo 47 Fracción XVI Aprobar los proyectos de	,
	Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos	
	atendiendo a los principios constitucionales de	



$\sim$	,
Cil	na

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

austeridad. planeación. eficiencia. eficacia. economía, transparencia y honradez. Artículo 123 Fecha límite de aprobación 25 de noviembre del presente año. 11.1.7 Elaborar informe mensual Dirección Jefatura Revisar que el informe este descrito correctamente con las actividades que marca el POA y el Cronograma Anexo 1.4 Informe mensual de actividades 11.1.8 Reporte mensual Jefatura de evaluación y Con el fin de que el evaluador y el evaluado puedan seguimiento interpretar adecuadamente los resultados e identificar fortalezas y debilidades durante el periodo evaluado, en el siguiente cuadro se indican y definen los diferentes niveles de desempeño correspondientes a categorías cuantitativas y cualitativas. NIVEL DESEMPEÑO CATEGORIA **PORCENTAJE** 1 por debajo Deficiente 60 al 70% 2 ligeramente por debajo Regular 70 al 80% 3 mínimo esperado 80 al 90% Bueno por encima de lo esperado Muy bueno 90 al 100 % Niveles 1,2 y 3 deberán presentar plan de acción Anexo 1.5 Programa de revisión Anexo1.6 Indicador de confianza de todas las áreas Anexo 1.7 Calendario de entrega de informes



Título: Guía metodológica para el

seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024

Próxima revisión:

# 11.1.9 Seguimiento a Objetivos

# Basado en el informe mensual se visita al área para dar seguimiento a las correcciones, hasta alcanzar lo planeado, áreas a revisar con niveles 1,2 y 3.

- De acuerdo a las áreas bajas de cumplimiento presentan un plan de recuperación en reunión mensual la cual se realiza el último viernes de cada mes, características del plan:
  - ✓ Meta propuesta
  - ✓ Situación actual
  - ✓ Plan de acción

Nota: En caso de ser necesario programar una capacitación o soporte de otras áreas.

### 11.2.1 Informe trimestral

Basado en los informes mensuales se realiza el informe trimestral con la siguiente estructura.

- 1. Caratula indicando trimestre de informe
- 2. Contenido del informe
- 3. Introducción
- 4. Ejes transversales
- 5. Eje rector I Tlaxiaco con bienestar
- Eje rector II Tlaxiaco honesto, cercano y transparente.
- 7. Eje rector III Tlaxiaco con seguridad y justicia para vivir en paz.
- 8. Eje rector IV Tlaxiaco con crecimiento y desarrollo económico.
- 9. Eje rector V Tlaxiaco con infra estructura y servicios públicos.

Director de planeación

Director de planeación



Clave: 11C-PC-001

Revisión. N Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

	10. Conclusión	
	Enviar a secretaria municipal por correo electrónico y	
	confirma recepción.	
	Anexo 1.8 Calendario de entrega de informes	
	trimestrales y anual a presidencia municipal	
11.2.2	Informe Anual	
	Basado en los informes trimestrales se realiza el informe	
ar specialists	anual con la siguiente estructura.	
	Caratula indicando año de informe	
	Contenido del informe	
	3. Introducción	
	4. Ejes transversales	
	5. Eje rector l Tlaxiaco con bienestar	
	6. Eje rector II Tlaxiaco honesto, cercano y	
	transparente.	
	7. Eje rector III Tlaxiaco con seguridad y justicia para	
	vivir en paz.	
	8. Eje rector IV Tlaxiaco con crecimiento y desarrollo	
	económico.	
	9. Eje rector V Tlaxiaco con infra estructura y	
	servicios públicos.	
	10. Conclusión	
	Anexo 1.8 Calendario de entrega de informes	
	trimestrales y anual a presidencia municipal	
	munican and a miner of biographic internation	



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

# **ANEXOS 1.1 Formato POA**

DIRECTOR O JEFATURA ATENTAMENTE DIRECCIÓN DE COORDINACIÓN PLANEACIÓN
DEL H. AYUNTAMENTO DE LA H. CIUDAD DE TLAXIACO, OAX.

MUNICIPIO DE LA HERCICA CIUDAD DE TLAIGACO. PLAN OPERATIVO ANIAL 2024.



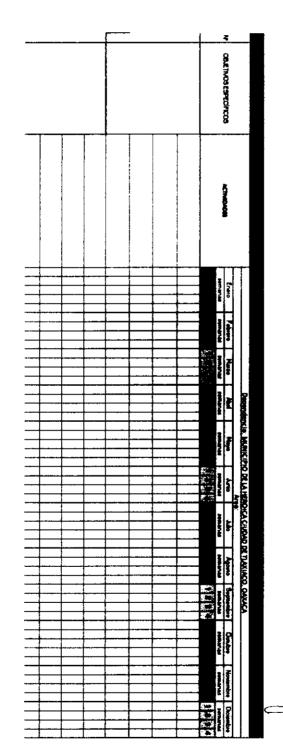
Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Anexo 1.2 Cronograma





Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

1.3 Plan Municipal de Desarrollo Tlaxiaco, ejes transversales y ejes rectores



### PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO TLAXIACO 2022-2024.

Ejes Transversales

igualdad ae gener

Desarrollo sestenible y camb o climatica.

Interculturandad

Ninas, minas y adolescentes

### **EJES RECTORES**

### **EIE I. TLAXIACO CON BIENESTAR (Personas)**

- Combate a la pobreza y el rezago social
- Alimentación
- Educación
- Salud
- -Personas con discapacidad
- Grupos de atención prioritaria:
- -Personas adultas mayores Comunidad LGBTTTQ+
- Migrantes
- Cultura y artes
- Juventudes
- Deporte

### EJE II, TLAXIACO HONESTO, CERCANO Y TRANSPARENTE (Alianzas)

- Transparencia y Rendición de Cuentas
- Gubierno austero.

- Certeza juridica
- Planeación para el bienestar.
- Recaudacion eficiente

### EJE III. TLAXIACO CON SEGURIDAD Y JUSTICIA PARA VIVIR EN PAZ (Pag)

- Prevención protección y segunidad ciudadana.
- Gobernabilitud v Derechos Hamanos
- Gestion integral de desastres y protección civil
- Concliación y prevención del conflicto agrano

### EJE IV. TLAXIACO CON CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO (Prosperidad)

- Crecimiento y desarrollo dinámico e mOuvente.
- Empleo.

- \* Fornento agroalimentario y desarrollo tural.
- Turismo
- Desarrollo forestal sustentable.

### EJE V. TLAXIACO CON INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS (Planeta)

- Infraestructura para ciudades y comunidades sustentables.
- Caminos y carreteras.
- Vivienda.
- · Agua y saneamiento.
- Infraestructura educativa

- · Patrimonio cultural material.
- Movilidad.



Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Anexo 1.4 Informe mensual de actividades

### INFORME MENSUAL DE ACTIVICADES

FECHA DE INFORME:

DEPENDENCIA: H. AYUNTAMIENTO DE LA HEROICA CIUDAD DE TLAXIACO.

NO. DE INFORME:

NOMBRE DEL RESPONSABLE DEL INFORME:

AREA:

CARGO:

1.- INFORME DE: TALLERE I, CAPACITACIONE II, FORO I, REUNIONE II

Participantes

de Eje rentor y Anthridad y.\0 objez berna evento v0 Lugary T 13 29 3 6 9 9 12 4 6 m

Conclusion Herramientas

M

F

2-INFORME DE ACTIVIDADE I

Núm. de objeti e rector y Adtividad tema

Lugar y fecha

Ospienes perfectoes

Constusión

3.-SERVICIOS Y TRAMITES

ELIA OET OET

OMBRE CEL SERVICIO YRO TRAMITE MUMBRO DE SERVICIOS 190 TRAMPES SOLICITADOS

CONCLUSION



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Anexo 1.5 Programa de revisión

						,		·									NP Area		
Programa Rea				:													Responsable		
	22	v	n	ъ	D	70	20	7	n	•	73	p	"	v	77	٦			
						L		_	L		L			L	Ц	L			
		_	_		L			Ĺ	L		L					L	2		
	L	_	_		L	_	L	L				L	L	L	L	ļ	w		
			ļ	L	<u> </u>	<u> </u>		L		ļ	L	_	L	L	L	ļ	ı,		
			ļ	_	_	L				_	L	L	L	L	L,	ļ.,	5		
_1		_	_	L			Ļ	lacksquare			L.		L		L		Ωħ.		
5 8			L	L			_	<u> </u>	_	L		-	L	Ļ			-		
Evaluaciones realizadas x 100		_	L			<u> </u>	_		<u> </u>	L	_	<u> </u>	<u> </u>	-		L	177		
000	L.	ļ	<u> </u>	_		L	L	<u> </u>	ļ		<u> </u>	L	-	_	-		w		
2 2 3 3 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	L	_	_	_	<u> </u>			<u> </u>	<u> </u>	L	L	_	-	$\vdash$	-	ļ	ť		6
45 O	_		L	L			ļ	L	L	L		-	⊢	⊢	┝	L	;		Programa de eva uación 2024
nade ebe		L	L		_	ļ.,	ļ	<u> </u>	┞	L	_	-	ļ	┞	┞	L	17		9
2 2		ļ_	<u> </u>		L	▙	<u> </u>	<u> </u>	L	L	L	┡	<u> </u>	<del> </del>	┞	┞	5		0
× 10		-	┡	_	1	┡	├-	<b> </b> -	-	L	┝	-	L	├	-	⊢	-		5
•	_	-	┞	L	₽	⊢	<del> </del>	L	-	L	┞			-	┞	⊢	5	Z.	0
	L	<u> </u>	-	_	⊢	Ͱ	L	ļ.,	├	_	┞	⊢		⊢	┞	-	-	Mes	13
	<u> </u>		├-	_	<u> </u>	ļ	┡	┞	⊦	<u> </u>	┞	-	┞	⊢	┞	┝	7		1
بر	$\vdash$	-	<b>├</b>	L	┝	┢	┡	₽	┝	H	┞	⊢	⊢	╀	╀╌	╁	100 121		
ġ	-	$\vdash$	├-	⊢	├	╀	⊢	├	├	┝	├	⊢	┞	╁	╁	┝	2		١
% Eficacia dei med	-	-	⊦	┝	┝	╀	┝	├	⊢	⊢	╀	┞	-	⊢	┝	⊢	11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21	l	
<u>.</u>	-	-	├	┡	┝	┝	├-	╀─	H	<del> </del>	⊢	┝	┝	╁	┝	┝	12		1
3	$\vdash$	H	╁╴	₩	┝	-	┝	┝	┝	┝	┝	┞	├	╁	╁╌	⊢	22 23 24 25 26 27		
	$\vdash$	-	┝	⊢	╁	╁	╁	⊢	┝	┝	╀	╀	╁╼	┢	┢	╀╌	2	1	
1	$\vdash$	-	╁	┝	-	╁	$\vdash$	-	╁╴	┢	╁	╁	╁	╁╌	╁	╁╌	12		
	$\vdash$	╁	╁	+	├	╁╌	٠	╁		┝	╁╴	├-	╁	۲	╁	╁	22	l	
	-	┢	╁╌	┢	-	┢	t	H	┢	┢	╫┈	╁	┞	H	╁	╁	1,4		
	-	┢	t	H	$\vdash$	╀	+	┼-	$\vdash$	Н	$\vdash$	-	✝	╁╌	+	┢	28	l	
	-	-	t	$\vdash$	t	╁	╁╌	-	╁	$\vdash$	H	1	<del> </del> -	†-	$^{\dagger}$	t	29	1	
	H	-	+	╁	t	t	╁	╁╌	╁	t	┪	t	├-	╁╌	H	†	8	1	1
	$\vdash$	一	╁~	-	t	t	t	H	╁	+-	1	H	H	t	1	+	31	1	
70	$\vdash$	1	╁	┢	+-	+	t	H	╁	╁╌	╁╴	t	H	1	1	╅	<del> </del>	┢	1
20 0 2																	Observaciones		



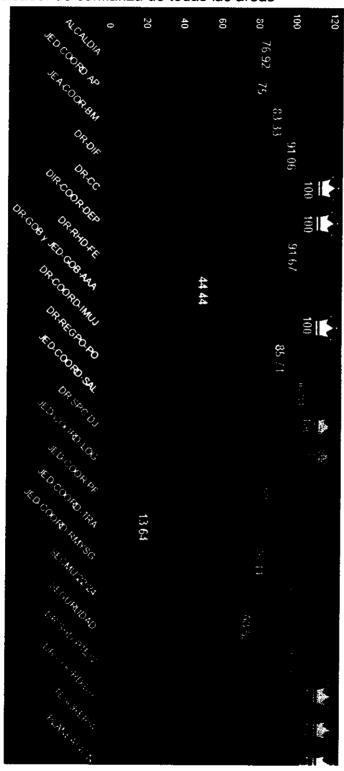
Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001 Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024

Próxima revisión:

Anexo1.6 Indicador de confianza de todas las áreas



Indicador de confianza



Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Anexo 1.7 Calendario de entrega de informes trimestrales y anual a presidencia municipal

L M M J V S D L M M J V S S D L M M J V S S D L M M J V S S D L M M J V S S D L M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V					VE DO							FEBREF	ın.		
1							v	•	0	t	м		_	v	
S 9 10 11 17 13 4 5 16 17 18 19 20 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 27 78 29 30 31 2									U	•			:		
15 16 17 18 19 20 11 12 13 14 15 16 1							-			ς.				i sa 🎉	
72					•		-						<b>M</b>	a (1200.2 <b>00</b> 0.9 113	n This Remy Util
MARZO  L M M J V S D L M M J V S  C 11 12 13 14 / 15 16 14 15 16 17 18 19 26  1 7 18 19 70 21 22 23 21 22 23 24 25 26 27  4 78 7 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27  20 21 28 79 30 31 2 23 24 25 26 27 28 29 30  D L M M J V S D L M M J V S  1 7 8 9 10 11 12 13 14 25 26 27 28 29 30  ABBRIL  WAYO  ABBRIL  C 11 12 13 14 / 15 16 14 15 16 17 18 19 26  ABBRIL  D L M M J V S D L M M J V S  D L M M J V S  D L M M J V S  D L M M M J V S  D L M M M J V S  D L M M M J V S  D L M M M J V S  D L M M M J V S  D L M M M J V S  D L M M M J V S  O L M M M J V S  O L M M J V S  O L M M M J V S  O L M M M J V S  O L M M M J V S  O L M M J V S  O L M M J V S  O L M M M J V S  O L M M M J V S  O L M J S  O L M J S  O L M J S  O L M J S  O L M J S  O L M J S  O L M J S  O L M J S		_	_												
MARZO					-	•	• •	• •							
1 M M J V S D L M M J V S C II 1 12 13 14 . 15 16 14 15 16 17 18 19 . 26 . 27 28 . 29 30 . 28 . 29 30		• .	_						• •		_	ABRIL			
1 2 9 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31    NACO		ı				ì	v	5	D	L	M			V	5
C 11 12 13 14 15 16 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 72 28 29 30 31 20 28 29 30 31 20 28 29 30 31 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30 30		•		•••		•			_						ં ઇ
The content of the	9							9	,	8	Ģ	10	11	12	1
MAYO    MAYO   M				***************************************	13	14	15	16	14	15	. 6	17	18	19	20
MAYO  D			4.25.5	19歳	20	2:	22	23	21	22	23	24	25	26	71
MAYO	-1	25		26	23	78	29	30	28	29	30				
1	:											_			
1					MAYO							-			
12   13   14   15   16   17   18   9   13   11   12   13   14   15     19   20   21   22   23   24   25   16   27   18   19   20   21   22     20   27   28   79   30   31   23   24   25   26   27   28   29     10   10   11   12   13   4   5   6   7   8   9   10     14   15   16   17   18   19   20   11   12   13   14   15   16   17     21   22   23   24   25   26   27   28   29   30   31     SEPTIEMBAE	D	į		М					D	ŧ	M	M	,	V	
12 13 14 15 16 17 18 9 13 11 17 13 14 15 16 17 18 9 13 11 17 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31    SEPTIEMBRE  D   M   M   J   V   S   D   M   M   J   V   S   S   S   S   S   S   S   S   S		1.000.062	espesa, app	PROPERTY.					,						_
14		7								• • •	1.1	12	13	14	,
100   100															
JULIO  D L M M J V S D L M M S V S  7 8 9 10 11 12 13 4 5 6 7 8 9 10  14 15 16 17 18 19 70 11 12 13 24 15 16 17  21 22 23 24 25 26 27 18 19 20 21 22 (23 24 25 26 27 28 29 30 31  SEPTIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S  8 9 10 11 17 13 14 6 7 8 9 10 11 12  15 16 17 18 19 20 21 13 14 15 16 17 18 19  22 23 24 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  NOVIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S  1 1 2 2 3 24 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  NOVIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S  1 3 4 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  NOVIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S D L M M J V S D L M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J V S D L M M M M J								•			Z5	žŧ	27	28	29
D L M M J V S D L M M J V S  7 8 9 10 11 12 13 4 5 6 7 8 9 10  14 15 16 17 18 19 70 11 12 13 14 15 16 17  21 22 23 24 25 76 27 18 19 20 21 22 (23 24 25 26 27 28 29 30 31  SEPTIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S  8 9 10 11 17 14 6 7 8 9 10 11 12  15 16 17 18 19 20 21 13 14 15 36 17 18 19  22 23 24 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30  NOVIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S  1 7 8 9 10 11 12 13 14 15 36 17 18 19  22 23 24 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30  NOVIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S  1 13 14 15 36 17 18 19  22 23 24 25 26 27 28 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  NOVIEMBRE  D L M M J V S D L M M J V S D L M J J J J J J J J J J J J J J J J J J	20	•		• • •	•			ì	30						
7 8 9 10 11 12 13 4 5 6 7 8 9 10 14 15 16 17 18 19 70 11 12 13 14 15 16 17 21 72 25 24 25 76 27 18 19 20 21 22 (23 24 25 26 27 28 29 30 31  SEPTIEMBRE  D I M M J V S D I M M J V S  8 9 10 11 17 14 6 7 8 9 10 11 12 15 16 17 18 19 20 21 13 14 15 36 17 18 19 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  NOVIEMBRE  D I M M J V S D I M M J V S  1 7 8 9 10 11 12 15 16 17 18 19 20 21 13 14 15 36 17 18 19 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31  NOVIEMBRE  D I M M J V S D D D D D D D D D D D D D D D D D D					JULIO			Ī							
7 8 9 10 11 12 13 4 5 6 7 8 9 10 14 15 16 17 18 19 70 11 12 13 24 15 16 17 21 22 23 24 25 26 27 18 19 20 21 22 (23 24 25 26 27 28 29 30 31  SEPTIEMBRE  D	D		L	M	M	J	٧		D	ŧ	M	M	3	V	5
14 15 16 17 18 19 20 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 76 27 18 19 20 21 22 23 24 25 76 27 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 25 26 27 28 29 30 31 25 26 27 28 29 30 31 25 26 27 28 29 30 31 25 26 27 28 29 30 31 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 21 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20			-		ne a An	A	Jaw J.	- 1				7			10
21								-			-				
78 29 30 31 75 26 27 28 29 30 31  SEPTIEMBRE  O								<b>4</b> .				_	-		
SEPTIEMBRE  D						.,					27	24	29	30	31
November					constitution and the first to	BAE									
8 9 10 11 17 12 14 6 7 8 9 10 11 12 15 16 17 18 19 20 21 13 14 15 36 17 18 19 20 21 22 23 24 25 76 27 28 29 30 21 22 23 24 25 76 27 28 29 30 21 22 23 24 25 76 27 28 29 30 21 22 23 24 25 76 27 28 29 30 21 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	Đ	•	ι	M	M	1	٧	1	D	ι	M	M.		<u> </u>	
8 9 10 11 12 13 14 15 16 15 16 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 76 27 28 29 20 21 22 23 24 25 76 27 28 29 20 21 22 23 24 25 76 27 28 29 20 21 22 23 24 25 76 27 28 29 20 21 22 23 24 25 76 27 28 29 20 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21	1					6		ì		,		9	10	11	
22 23 74 25 26 27 28 29 71 22 23 24 25 76 27 28 29 30 11    NOVMEMBER  NOVMEMBER  NOVMEMBER  10 12 13 14 15 16 15 14 15 16 15 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18			-					-	-		•				19
27 28 29 30 21 20 20 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21 21						-		f		_	-	23			26
NOVELMENT		-		2.4	43					28					
10 11 12 13 14 15 16 15 16 17 22 23 22 25 22 25 27 28			. =		NOVIEM	<b>DRE</b>						Simple of the Party of the Part	<del></del>	arg. wow.r	n ngamin n
3 4 12 13 14 15 16 15 16 17 18 17 18 17 18 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	<u> </u>	D	L	M	•	,	٧			L.			mere into	¥	
10 11 12 13 14 15 16 15 16 17 18 17 18 17 17 17 17 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	4		_	-						1	10	11	T	13	. 1
17 23 22 28 27 28 29 39 39 39 39 39 39 39 39 39 39 39 39 39	1	-	11	3.7	13	-	•	- 1		14	17	20			
	1						****	23	72	_ 13			*	27	28
	Ì.,,	24	25		5 27	28	23								



Título: Guía metodológica para el seguimiento y evaluación de PMD

Clave: 11C-PC-001

Revisión. N

Fecha: 21- agosto-2024 Próxima revisión:

Anexo 1.8 Calendario de entrega de informes trimestrales y anual a presidencia municipal.

- -					Calend	
Informe Anual	3er	8	1er		ario de entrega	
Noviembre	Julio/Agosto/septiembre	Abril/Mayo/Junio	Enero/Febrero/Marzo	The state of the s	Catendario de entrega de informes trimestrales y Anual a Presidencia Municipal.	
20 de noviembre	01 al 15 de octubre	01 al 15 de junio	01 al 15 de abril	<ul> <li>Constitution of the second of t</li></ul>	al a Presidencia Municipal.	